

Proposta: Gestão por Resultados

OBJETIVOS GERAIS

- Considerar os alunos como foco principal institucional
- Conduzir nossos alunos a excelência acadêmica
- Considerar a educação como um ato contínuo em todo o seu alcance e abrangência
- Facilitar a integração de processos e pessoas entre os vários segmentos
- Valorizar a pessoa e o trabalho

CENÁRIO ATUAL

- Redução orçamentária
- Diminuição da evasão
- Taxa de ocupação alta (número de alunos X Matriz Conif)
- Espaço físico reduzido

DIRETRIZES

1. Maior racionalidade nas tomadas de decisão.
2. Transparência nos processos de gestão.
3. Ampliação da participação da comunidade acadêmica na gestão (pais, docentes, discentes e técnicos administrativos).
4. Buscar um ambiente onde se valorize a educação e a aptidão para executar atividades específicas.
5. Intensificar a relação do IFSP com a comunidade externa (Extensão).
6. Incentivar uma integração nos diversos Câmpus do Estado de São Paulo.

1. MAIOR RACIONALIDADE NA TOMADA DE DECISÃO

- Institucionalização e divulgação dos indicadores institucionais para toda a comunidade (Matriz Conif/ RAP, Enade, CPA);
- Elaboração de indicadores de processos por áreas que levem à identificação das lacunas para o alcance de melhores resultados;
- Construção de forma participativa das metas a serem alcançadas para os indicadores estabelecidos;
- Contribuir com a atualização e execução do Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI.

2. TRANSPARÊNCIA NOS PROCESSOS DE GESTÃO

- Publicação regular dos indicadores gerais e institucionais;
- Devolutiva à todos os envolvidos dos indicadores dos processos das diferentes áreas;

- Elaboração de forma participativa do plano de melhoria para as áreas envolvidas (com o emprego do PDCA, por exemplo);
- Identificar e mapear os processos dentro da instituição;
- Minimizar o excesso de burocracia, quando possível, e otimizar o andamento dos processos internos;
- Primar pela transparência e clareza nas informações;
- Prezar pela decisão coletiva democrática;
- Buscar um ambiente de trabalho que prime pela união de todos os setores e áreas institucionais.

3. AMPLIAÇÃO DA PARTICIPAÇÃO DA COMUNIDADE ACADÊMICA NA GESTÃO

- Incentivar e utilizar no processo de tomada de decisão as avaliações realizadas pela Comissão Permanente de Avaliação – CPA;
- Promover o encontro de Grupos Focais com os discentes para análise qualitativa das questões acadêmicas relevantes;
- Institucionalizar a ouvidoria;
- Criar uma avaliação direcionada aos pais dos alunos relativa à percepção dos serviços educacionais prestados.

4. BUSCAR UM AMBIENTE ONDE SE VALORIZA A EDUCAÇÃO E A APTIDÃO PARA EXECUTAR ATIVIDADES ESPECÍFICAS

- Dar reconhecimento às boas práticas que contribuem para que nossos serviços educacionais sejam diferenciados;
- Propiciar um ambiente favorável à multiplicação das boas práticas administrativas e acadêmicas;
- Valorizar os resultados alcançados pelos discentes nas avaliações.

5. INTENSIFICAR A RELAÇÃO DO IFSP COM A COMUNIDADE EXTERNA (EXTENSÃO)

- Fortalecer a comunicação com a comunidade externa quanto a realização dos processos seletivos para os Cursos de Formação Continuada;
- Intensificar a divulgação nas diversas mídias dos cursos ofertados (Técnico Integrado, Técnico Regular, Técnico em EaD, Tecnólogo, Bacharel e Licenciatura);
- Buscar parcerias com instituições públicas, privadas e não governamentais com o intuito de propiciar oportunidades de aprendizado prático aos alunos;
- Propor termos de cooperação com as prefeituras tendo como contrapartida espaço físico/serviços.

6. INCENTIVAR UMA INTEGRAÇÃO ENTRE OS DIVERSOS CÂMPUS NO ESTADO E SÃO PAULO

Candidatura para Diretor Geral do campus Caraguatatuba-IFSP
Professor Tânia Cristina Lemes Soares Pontes

- Cenário acadêmico: propor avaliações integradas, gincanas, competições educativas entre os diversos Câmpus com a finalidade de promover o conhecimento e identificar as lacunas no aprendizado.
- Cenário administrativo: promover a troca de informações com os Câmpus em busca de soluções inteligentes e funcionais, a fim de compartilhar e incentivar a inovação dos processos.