

RENOVAR PARA INOVAR!

Plano de Gestão

Proposta de plano de gestão do candidato
Érico S. Costa ao cargo de Diretor do Campus

2013-2016

Sumário

Apresentação.....	2
Análise Situacional	2
Programas Estruturantes	4
Detalhamento dos Programas Estruturantes	6
Expansão Acadêmica com Qualidade	6
Linhas de ação:.....	6
Relacionamento Institucional.....	8
Linhas de ação.....	8
Ciência, Tecnologia, Inovação e Desenvolvimento Estratégico.....	9
Linhas de ação.....	9
Meio-ambiente e Qualidade de vida.....	10
Linhas de ação.....	10
Modernização da Gestão.....	11
Linhas de ação.....	11
Gestão de Pessoas	12
Linhas de ação.....	12
Compromisso Público	13

Apresentação

O presente documento é uma proposta de gestão para o quadriênio 2013 – 2016 destinado à comunidade acadêmica do campus Caraguatatuba e que tem a intenção de subsidiar a construção participativa de um Plano de Gestão Institucional adequado aos anseios e necessidades da comunidade.

Sob este entendimento, o Plano de Gestão será o resultado de um diálogo mantido com todos os segmentos da nossa instituição, reafirmando e aprofundando os compromissos assumidos neste documento apresentado durante o período eleitoral. Neste processo, a proposta inicial será enriquecida com as contribuições da comunidade representada pelos professores, alunos e técnico-administrativos, bem como pelos pólos de educação a distância do projeto e-Tec Brasil.

Ao exposto, é imperioso evidenciar que o presente documento não é o plano de gestão, mas sim uma proposta norteadora do diálogo que será estabelecido com a comunidade do campus.

Desta forma, este documento será consolidado após o pronunciamento da comunidade em um modelo de gestão estratégica que abrangerá todos os demais instrumentos de gestão acadêmica e administrativa exigidos pela administração pública e terá como princípios basilares a ética, a pluralidade, a democracia e o respeito à diversidade como princípios que nortearam as ações cotidianas do campus Caraguatatuba, sob a ótica de uma Instituição Federal de Ensino Médio, Técnico e Superior pública.

Análise Situacional

O IFSP tem por finalidade precípua a educação das ciências e da tecnologia em diversos níveis e a produção de conhecimento filosófico, científico, artístico e tecnológico integrados no ensino, na pesquisa e na extensão.

Assim, de modo coerente, a administração deste campus terá suas atuações orientadas em direção a quatro questões fundamentais:

(1) atender as demandas decorrentes da responsabilidade social, compromisso inerente à natureza de toda instituição pública de ensino.

(2) responder aos anseios da comunidade de docentes, técnico-administrativos e estudantes em seus interesses comuns e também em sua diversidade.

(3) Promover e fomentar o desenvolvimento regional, inserindo-se política e socialmente junto à comunidade local.

(4) Promover as iniciativas vinculadas ao ensino à pesquisa e extensão universitária nos níveis já ofertados com foco a ampliação e verticalização dos mesmos.

Nesse sentido, o entendimento é que o Campus Caraguatatuba precisa ampliar suas atividades, mantendo a qualidade, os cursos e as vagas do técnico, tecnológico e ofertar pós-graduação; incrementar sua capacidade na inovação científica e tecnológica; aumentar a difusão dos conhecimentos e tecnologias desenvolvidos; e impulsionar a relação transformadora entre a Instituição e a Sociedade. Assume-se que o campus tem potencialidades para responder aos desafios científicos e culturais do presente e do futuro e seguindo diretrizes éticas e políticas orientadas pelo compromisso social e pela busca de superação.

Portanto, a proposta de administração pauta-se pelo compromisso com uma Instituição de ensino inclusiva, democrática, capaz de fomentar a investigação científica de alta qualidade, de introduzir novas tecnologias de ensino na graduação e na pós-graduação, buscando otimizar o fluxo de saberes entre a Instituição e a Sociedade.

Enfatiza-se a interação com a sociedade, instituições públicas e privadas, organizações não governamentais, com o setor produtivo e com o mundo do trabalho, estabelecendo metas abrangentes e voltadas, prioritariamente, para o desenvolvimento local e regional.

Programas Estruturantes

A proposta de gestão contida nesta proposta de gestão articula-se a partir de seis grandes programas estruturantes:

- Expansão acadêmica com qualidade.
- Relacionamento Institucional
- Ciência, Tecnologia, Inovação e Desenvolvimento Estratégico.
- Fomento a Cultura e desenvolvimento social (Meio-ambiente e Qualidade de vida).
- Modernização da gestão.
- Gestão de Pessoas

Busca-se a integração desses seis programas no amplo espectro das ações da instituição, forjadas com foco no êxito das atividades de ensino de graduação, de pós-graduação, de educação básica e profissional, de pesquisa, de desenvolvimento tecnológico e inovação e de extensão, tratando cada uma das grandes questões da gestão da Instituição como um sistema complexo que necessita para seu equacionamento, de visão de conjunto, de ações integradas e de soluções convergentes.

Em resumo, são os seguintes os princípios gerais que constituirão a sustentação do Plano de Gestão aqui proposto:

- Compromisso com a expansão com qualidade;
- Compromisso com a expansão com inclusão;
- Compromisso com as políticas públicas para educação, cultura, ciência, tecnologia e inovação;
- Compromisso com o aperfeiçoamento dos processos de gestão acadêmica;
- Compromisso com o bem-estar da comunidade.

Em adição a esses princípios, o Plano de Gestão enfatiza a observância de princípios e fundamentos que caracterizam a vida da comunidade desta Instituição e que serão norteadores desta administração:

- Compromisso com a ética;
- Compromisso com os interesses públicos;
- Compromisso com a produção de conhecimento inovador e crítico;
- Compromisso com a formação em bases científicas sólidas;
- Compromisso com a formação integral (e não apenas tecnicista) do indivíduo;
- Compromisso com o respeito à diversidade, à heterogeneidade, à pluralidade de idéias;
- Compromisso com o exercício da cidadania através do desenvolvimento de uma consciência ética na comunidade;
- Vinculação entre pesquisa, extensão e ensino, em caráter de indissociabilidade;
- Desvinculação à formação com foco restrito à inserção do egresso no mercado;
- Desvinculação ao balizamento de ordem político-ideológico ou religiosa;
- Foco na visão interdisciplinar do conhecimento científico;
- Desafio da pertinência social, da excelência das suas atividades e da excelência sem exclusão;
- Compromisso com a autoavaliação das suas atividades;
- Compromisso com as questões ambientais;
- Compromisso com a universalização e democratização do ensino público e gratuito.
- Compromisso com o desenvolvimento regional e nacional, bem como com a qualidade da vida humana;
- Compromisso com a articulação entre as diversas Unidades do IFSP e entidades públicas e privadas;
- Liberdade de ensinar, pesquisar e divulgar o pensamento, a arte e o saber;
- Pluralismo de idéias e de concepções pedagógicas;
- Gratuidade do ensino;

- Gestão democrática;
- Valorização dos profissionais do ensino;
- Garantia de padrão de qualidade;

Detalhamento dos Programas Estruturantes

Expansão Acadêmica com Qualidade

Conjunto de ações voltadas para a expansão qualificada e integrada do Ensino, da Pesquisa e da Extensão, utilizando atividades presenciais e a distância, buscando consolidar-se como uma Instituição de referência regional com inserção internacional.

Linhas de ação:

- Atualização dos projetos pedagógicos, contemplando a formação geral, o avanço do conhecimento e da tecnologia, as demandas da sociedade e do mercado de trabalho, os novos desafios da “sociedade do conhecimento” e da sustentabilidade ambiental e o incentivo ao aprimoramento teórico-metodológico do processo de ensino-aprendizagem.
- Fortalecimento da flexibilidade curricular nos projetos pedagógicos dos cursos ofertados, comprometido com uma sólida formação teórica articulada à prática profissional e social e com a construção de itinerários formativos, ampliados e diversificados, proporcionando a apropriação de conhecimentos, habilidades e atitudes que consolidem competências a serem construídas no ensino, na pesquisa e na extensão.
- Expansão do ensino, pesquisa e extensão centrada na formação profissional cidadã e ética, assegurando a qualidade acadêmica, orientada por processos

dialógicos, inclusivos, interdisciplinares e problematizadores, que concorram para o protagonismo discente na produção do conhecimento e nas formas de intervenção ética na instituição e nos demais contextos sociais.

- Desenvolvimento de ações indutoras para elevação dos níveis de qualidade e excelência dos programas de cursos.
- Indução de ações junto aos grupos de pesquisa, visando à cooperação acadêmica, à referência regional, atendendo aos desafios do conhecimento e à solução de problemas regionais.
- Indução de ações a favor da cultura do empreendedorismo no âmbito acadêmico e administrativo e oferta de suporte de infraestrutura e de conhecimento, objetivando a consecução de projetos futuros de incubação e inovação.
- Implementação de ações de planejamento, acompanhamento e avaliação do processo pedagógico de ensino-aprendizagem, ampliando condições para que os estudantes concluam os cursos no tempo médio previsto, mantendo os níveis de exigência acadêmica.
- Fortalecimento da política de inclusão social, favorecendo igualdade de oportunidades para estudantes dos cursos noturnos, dos oriundos da rede pública, daqueles com condições socioeconômicas desfavoráveis ou com necessidades educacionais especiais.
- Promoção de assistência ao estudante por meio de ações afirmativas nas áreas social, técnico-científica, artístico-cultural e esportiva, garantindo a permanência e o desempenho com qualidade acadêmica.

- Desenvolvimento de política editorial com o incentivo à produção e publicação de materiais e livros didáticos e científicos, priorizando formatos eletrônicos.
- Expansão e atualização do acervo informacional do campus nos diversos formatos, observando as prioridades e interesses acadêmicos.
- Ampliação da disponibilidade de acesso, com qualidade e regularidade, à rede mundial de computadores, de modo a atender às necessidades acadêmicas e administrativas.
- Fortalecimento da política de interiorização, com o provimento das condições necessárias de infraestrutura e de pessoal para a melhoria de qualidade das atividades de ensino, pesquisa e extensão.

Relacionamento Institucional

Congrega um conjunto de ações promotoras da cidadania e da justiça social, com a interiorização das atividades de Ensino, Pesquisa e Extensão, ampliação de interfaces com movimentos sociais, segmentos produtivos e institucionais, articulação de uma política de valorização e consolidação dos grupos artísticos culturais, bem como avanços sociais nas políticas públicas.

Linhas de ação

- Estruturação de departamento responsável pelo relacionamento institucional, visando profissionalizar a interação com a comunidade local, a articulação e estabelecimento de parcerias intra e interinstitucionais, visando à melhoria da visibilidade institucional.
- Ampliação e fortalecimento de programas e projetos acadêmicos que consolidem a interação com os diferentes segmentos da sociedade e reafirmem o compromisso social Instituto, com o estabelecimento de parcerias internas e externas.

- Criação de mecanismos para acompanhar egressos e avaliar a inserção profissional, a qualidade da formação recebida, a relação entre formação e ocupação, para atualização dos projetos pedagógicos e oferta de educação continuada.
- Desenvolvimento de uma política cultural que possibilite o incentivo às diversas expressões artístico-culturais, como parte da formação e desenvolvimento intelectual de alunos e servidores.
- Articulação da política cultural com os órgãos de fomento à cultura, aumentando a participação do campus no acesso, preservação, produção, promoção e difusão da arte e da cultura.
- Implantação da Ouvidoria Institucional, visando melhorar a transparência e interação com a comunidade.

Ciência, Tecnologia, Inovação e Desenvolvimento Estratégico

Conjunto de ações para a implementação e a consolidação dos programas estratégicos do campus, objetivando o desenvolvimento da Ciência, da Tecnologia e da Inovação, a integração entre as grandes áreas do conhecimento, a inclusão social, o desenvolvimento regional – ambiental e socioeconômico – e o fortalecimento da interação com a sociedade e política local.

Linhas de ação

- Consolidação dos projetos estratégicos do campus que atuem em áreas de fronteira do conhecimento humano e que articulem a internacionalização das atividades acadêmicas e seu direcionamento para o desenvolvimento regional.
- Desenvolvimento de projetos que atuam em áreas estratégicas como Tecnologia da Informação, Energia, Novos Materiais, Educação a Distância, Línguas e Culturas Modernas através da formação de recursos humanos, desenvolvimento de novas metodologias, pesquisa e inovação.

- Desenvolvimento e implantação do Núcleo de Inovação Tecnológica, para induzir e apoiar as ações de inovação tecnológica, empreendedorismo, transferência de tecnologia e gestão da propriedade intelectual, articuladas com os sistemas nacional e estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação.
- Institucionalização de estudos sistemáticos para dar resposta aos desafios de articulação, geração de conhecimentos e proposição de políticas para o desenvolvimento sustentável dos recursos marinhos e continentais, da aquicultura e da pesca.
- Criação de uma política de desenvolvimento e difusão de tecnologias sociais, mobilizando a comunidade acadêmica para propor soluções para problemas de comunidades e populações em situação de vulnerabilidade social, movimentos sociais e organizações da sociedade civil.

Meio-ambiente e Qualidade de vida

Conjunto de ações para melhoria do bem-estar, meio ambiente e qualidade de vida da comunidade, com a implantação de modelo integrado e participativo de gestão ambiental e de mobilidade e a oferta de espaços adequados e suficientes de trabalho, convivência, lazer e alimentação no campus.

Linhas de ação

- Criação de políticas de acolhimento e desenvolvimento dos novos servidores docentes e técnico-administrativos;
- Contínuo incentivo à capacitação dos servidores docentes e técnico administrativos;
- Ampliação do espaço físico, do quantitativo de equipamentos e do contingente de servidores à disposição da comunidade acadêmica;
- Incentivo à melhoria da qualidade de vida, da segurança e das condições físicas nos ambientes de trabalho da instituição;
- Ampliação da oferta de serviços informatizados;

- Institucionalização de programas para pessoas com necessidades especiais;
- Promoção do exercício da cidadania, em especial com educação nas áreas ambiental, patrimonial e de segurança;

Modernização da Gestão

Conjunto de ações para a consolidação do modelo de gestão democrático e participativo, que integre as atividades acadêmicas e administrativas aos processos de planejamento, orçamento, gestão da informação, da comunicação e da avaliação institucional em todos os níveis do campus, de forma coordenada e articulada, tendo em vista a eficiência, a eficácia e a efetividade social.

Linhas de ação

- Qualificação da gestão acadêmica e administrativa em todos os níveis com foco na capacitação de pessoas, na utilização dos sistemas de informação e no processo de planejamento, controle e avaliação, incorporando tecnologias de informação, de comunicação e de educação à distância.
- Ampliação e consolidação de fóruns para discussões sistemáticas de questões institucionais, com a participação da comunidade acadêmica e da sociedade, visando o aperfeiçoamento, a transparência e o controle social da gestão pública.
- Desenvolvimento de uma política de comunicação, com vistas a aumentar a eficiência e eficácia da comunicação interna e externa, aperfeiçoar a divulgação dos conhecimentos produzidos e das atividades realizadas e propiciar maior transparência à sociedade.
- Expansão e melhoria da infraestrutura para o ensino, a pesquisa e a aquisição de equipamentos para laboratórios, visando à ampliação das áreas.

Gestão de Pessoas

Conjunto de ações relativas ao desempenho e à motivação das pessoas no ambiente de trabalho, proporcionando oportunidades de realização profissional, com a finalidade de fomentar a cultura de responsabilidade pública e postura ética e de conduzir a instituição a atingir suas metas na busca permanente da melhoria da qualidade dos serviços.

Linhas de ação

- Formação continuada para os servidores (docentes e técnicos administrativos) atendendo às exigências das novas configurações curriculares, das demandas acadêmicas e sociais das pessoas com necessidades educacionais especiais, do desenvolvimento científico e tecnológico e do mercado de trabalho.
- Dimensionamento das necessidades da força trabalho, estruturação, consolidação de ações integradas e gerenciamento para o provimento, seleção e alocação de servidores técnico-administrativos, orientada à realização de políticas, objetivos e metas institucionais.
- Desenvolvimento de ações de suporte organizacional e de mediação dos conflitos emergentes, proporcionando melhorias nas relações de trabalho.
- Melhoria das condições objetivas de trabalho, com garantia de espaço físico, infraestrutura, equipamentos e materiais suficientes e adequados ao desempenho das funções dos servidores, docentes e técnico-administrativos.
- Implantação de uma política de inserção para professores e técnico-administrativos egressos do campus, com vistas à participação em projetos

de desenvolvimento institucional, atividades oferecidas à comunidade universitária e o compartilhamento de experiências.

Compromisso Público

Eu, Érico da Silva Costa, assumo perante toda a comunidade do IFSP e campus Caraguatatuba, o compromisso solene de dedicação permanente às causas da Educação, Cultura, Arte, Esporte, Ciência, Tecnologia e Inovação, com ÉTICA, LIBERDADE, CRIATIVIDADE, COMPETÊNCIA E DETERMINAÇÃO, na busca permanente do desenvolvimento e progresso de nossa Instituição.

Érico da Silva Costa

